



Consorzio per le
AUTOSTRADE SICILIANE

Data della deliberazione

23 febbraio 2024

N° 04/ CD

OGGETTO:

**“DEFINIZIONE DEGLI
OBIETTIVI STRATEGICI
DELLA STRUTTURA
DI GESTIONE
DELL’ENTE, DA INTE-
GRARE CON LE AZIONI
E MISURE DI ETICA,
TRASPARENZA ED AN-
TICORRUZIONE - AN-
NO 2024. “SCHEMA
AREA STRATEGICA 3 –
TECNICA E
D’ESERCIZIO”**

ESTRATTO DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

L’anno **duemila ventiquattro**, il giorno **ventitré** del mese di **febbraio** alle ore **13:20**, in Messina, presso gli Uffici del Consorzio, si è riunito il Consiglio Direttivo presieduto dal Presidente, Avv. Filippo Nasca, con l’intervento dei Signori:

Dott.ssa Patrizia Valenti (in video conferenza) - Componente

Ing. Massimo Brocato (in video conferenza) - Componente

Assiste il Direttore Generale dott. Calogero Franco Fazio.

OMISSIS



PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DEL PRESIDENTE – “DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DELLA STRUTTURA DI GESTIONE DEL CONSORZIO, ANNO 2024”. “SCHEMA AREA STRATEGICA 3 – TECNICA E D’ESERCIZIO “

VISTA la Legge 12 agosto 1982, n. 531, recante il “*Piano decennale per la viabilità di grande comunicazione e misure di riassetto del settore autostradale*” e, in particolare, l’articolo 16, in forza del quale è stato costituito un Consorzio unico di enti pubblici cui sono state trasferite le concessioni relative alle autostrade assentite ai consorzi per l’autostrada Messina-Catania, per l’autostrada Messina-Palermo e per l’autostrada Siracusa-Gela;

VISTA la Legge Regionale 11 febbraio 2021 n° 4 (pubblicata in G.U.R.S. 19 febbraio 2021 n° 7), in forza della quale il Consorzio per le autostrade Siciliane (“Consorzio”), già ente pubblico non economico, “*assume la natura giuridica di ente pubblico economico mantenendo le proprie finalità istituzionali*”;

VISTO il vigente Statuto del Consorzio, approvato con deliberazione dell’Assemblea del Consorzio n. 3/AS del 1° luglio 2021 e successiva deliberazione della Giunta Regionale n 297 del 16 luglio 2021, e in particolare l’articolo 11, secondo cui il Consiglio Direttivo “*4) esercita le funzioni di indirizzo politico-amministrativo, definisce le linee di indirizzo strategico, gli obiettivi generali ed i programmi da attuare e adotta gli atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni, verificando la rispondenza dei risultati dell’attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti e sorveglia che siano coerenti e conformi agli impegni assunti di trasparenza, etica, integrità ed anticorruzione*”;

VISTO altresì l’articolo 7, comma 6, dello Statuto del Consorzio, secondo cui “*Con propri regolamenti – nel rispetto dei principi fondamentali e della legge vigente in quanto applicabile – il Consorzio disciplina l’organizzazione degli uffici di livello dirigenziale, l’articolazione delle macroaree amministrativa, tecnica, di esercizio, l’individuazione delle funzioni di responsabilità e di conformità, il sistema di controllo direzionale e di misurazione della performance*”;

VISTO il vigente regolamento organico del personale, approvato con deliberazioni del 19 settembre 2003, n. 20/AS e del 13 settembre 2004, n. 10/AS, approvate dalla Giunta Regionale di Governo rispettivamente con deliberazioni n. 201 del 25 maggio 2004 e n. 374 dell’11 novembre 2004;

VISTO il bilancio di previsione 2023 – 2025 del Consorzio, adottato con delibera del Consiglio Direttivo 29 ottobre 2023, n. 21;

VISTA la delibera del 23 ottobre 2023 n. 22/CD, con cui il Consiglio Direttivo ha conferito l’incarico di Direttore Generale del Consorzio al dott. Calogero Franco Fazio, dirigente di ruolo della Regione Siciliana;

VISTA la delibera del 24 novembre 2023 n. 27/CD, con cui il Consiglio Direttivo ha ratificato la sottoscrizione protocollo d’intesa (ai sensi dell’art. 39 della legge regionale 14 maggio 2009, n. 6) relativo all’assegnazione temporanea del dott. Franco Calogero Fazio, appartenente al ruolo unico della dirigenza della Regione Siciliana;



VISTO il contratto individuale di lavoro sottoscritto in data 12 gennaio 2024 tra il Consorzio ed il Direttore Generale, dott. Calogero Franco Fazio;

VISTA la delibera del Consiglio Direttivo del 31 gennaio 2024, n. 2, con cui il Consorzio si è dotato, su proposta del Direttore Generale, del nuovo PTPCT del CAS 2024 – 2026;

VISTA la delibera del Consiglio Direttivo del 09 febbraio 2024, n° 3, con cui il consiglio ha approvato gli obiettivi strategici della struttura di gestione del Consorzio per l'anno 2024 solo per la parte AREA STRATEGICA AMMINISTRATIVA 1 e AREA STRATEGICA ECONOMICO - FINANZIARIA 2.

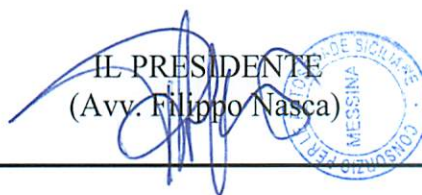
**si propone che il Consiglio Direttivo
deliberi**

DI RETTIFICARE la scheda Area Strategica 2 – Economico - Finanziaria di cui all'allegato A – approvata con la delibera Consiglio Direttivo del 09 febbraio 2024, n° 3, come di seguito specificato:

- **Risanamento economico - finanziario – Descrizione sintetica** da “adozione di un piano” a “Proposta di un piano....” ;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a Schema di piano”;
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 31/03/2024 -**
- **Outcome 2.2.1** – da “Costituzione di una società partecipata di ...” a “Avvio procedure per la costituzione....”;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a “Presentazione di una proposta di costituzione...” .
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 30/06/2024 -**

DI APPROVARE gli obiettivi strategici della struttura di gestione del Consorzio per l'anno 2024, di cui all'allegato sub A. “**SCHEDA AREA STRATEGICA 3 – TECNICA E D’ESERCIZIO** “

IL PRESIDENTE
(Avv. Filippo Nasca)



IL CONSIGLIO DIRETTIVO

VISTE le premesse ed i contenuti esposti nella parte motiva della superiore proposta.

VISTI i pareri – come di seguito espressi – in ordine all'adozione del presente provvedimento:

Il Responsabile dell'Ufficio Finanziario e di Ragioneria

in ordine alla proposta di deliberazione relativa a:

RETTIFICARE la scheda Area Strategica 2 – Economico - Finanziaria di cui all'allegato A – approvata con la delibera Consiglio Direttivo del 09 febbraio 2024, n° 3, come di seguito specificato:

- **Risanamento economico - finanziario – Descrizione sintetica** da “adozione di un piano” a “Proposta di un piano....” ;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a Schema di piano” ;
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 31/03/2024** -
- **Outcome 2.2.1** – da “Costituzione di una società partecipata di ...” a “Avvio procedure per la costituzione....”;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a “Presentazione di una proposta di costituzione...” .
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 30/06/2024** -

APPROVARE gli obiettivi strategici della struttura di gestione del Consorzio per l'anno 2024, di cui all'allegato sub A. “**SCHEDA AREA STRATEGICA 3 – TECNICA E D'ESERCIZIO** “
esprime parere FAVOREVOLE

Il Responsabile
(Dott.ssa Caterina Lombardo)



Il Dirigente Generale

in ordine alla proposta di deliberazione relativa a:

RETTIFICARE la scheda Area Strategica 2 – Economico - Finanziaria di cui all'allegato A – approvata con la delibera Consiglio Direttivo del 09 febbraio 2024, n° 3, come di seguito specificato:

- **Risanamento economico - finanziario – Descrizione sintetica** da “adozione di un piano” a “Proposta di un piano....” ;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a Schema di piano” ;
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 31/03/2024** -
- **Outcome 2.2.1** – da “Costituzione di una società partecipata di ...” a “Avvio procedure per la costituzione....”;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a “Presentazione di una proposta di costituzione...” .
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 30/06/2024** -

APPROVARE gli obiettivi strategici della struttura di gestione del Consorzio per l'anno 2024, di cui all'allegato sub A. “**SCHEDA AREA STRATEGICA 3 – TECNICA E D'ESERCIZIO** “
esprime parere FAVOREVOLE

Il Direttore Generale
(dott. Calogero Franco Fazio)

VISTO il vigente Statuto del Consorzio per le Autostrade Siciliane.

ad unanimità di voti

DELIBERA

DI RETTIFICARE la scheda Area Strategica 2 – Economico - Finanziaria di cui all'allegato **A** – approvata con la delibera Consiglio Direttivo del 09 febbraio 2024, n° 3, come di seguito specificato:

- **Risanamento economico - finanziario – Descrizione sintetica** da “Adozione di un piano” a “Proposta di un piano....”;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a Schema di piano”;
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 31/03/2024 -**
- **Outcome 2.2.1** – da “Costituzione di una società partecipata di ...” a “Avvio procedure per la costituzione....”;
- **Indicatore** – da “Presentazione della delibera di approvazione” a “Presentazione di una proposta di costituzione...” .
- **Valore atteso da 31/12/2024 a 30/06/2024 -**

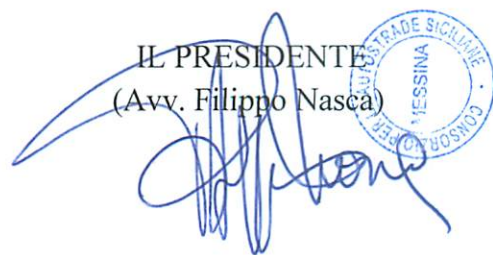
DI APPROVARE gli obiettivi strategici della struttura di gestione del Consorzio per l'anno 2024, di cui all'allegato sub A. “**SCHEDA AREA STRATEGICA 3 – TECNICA E D'ESERCIZIO** “

Voto consultivo ai sensi dell'art. 10 dello Statuto

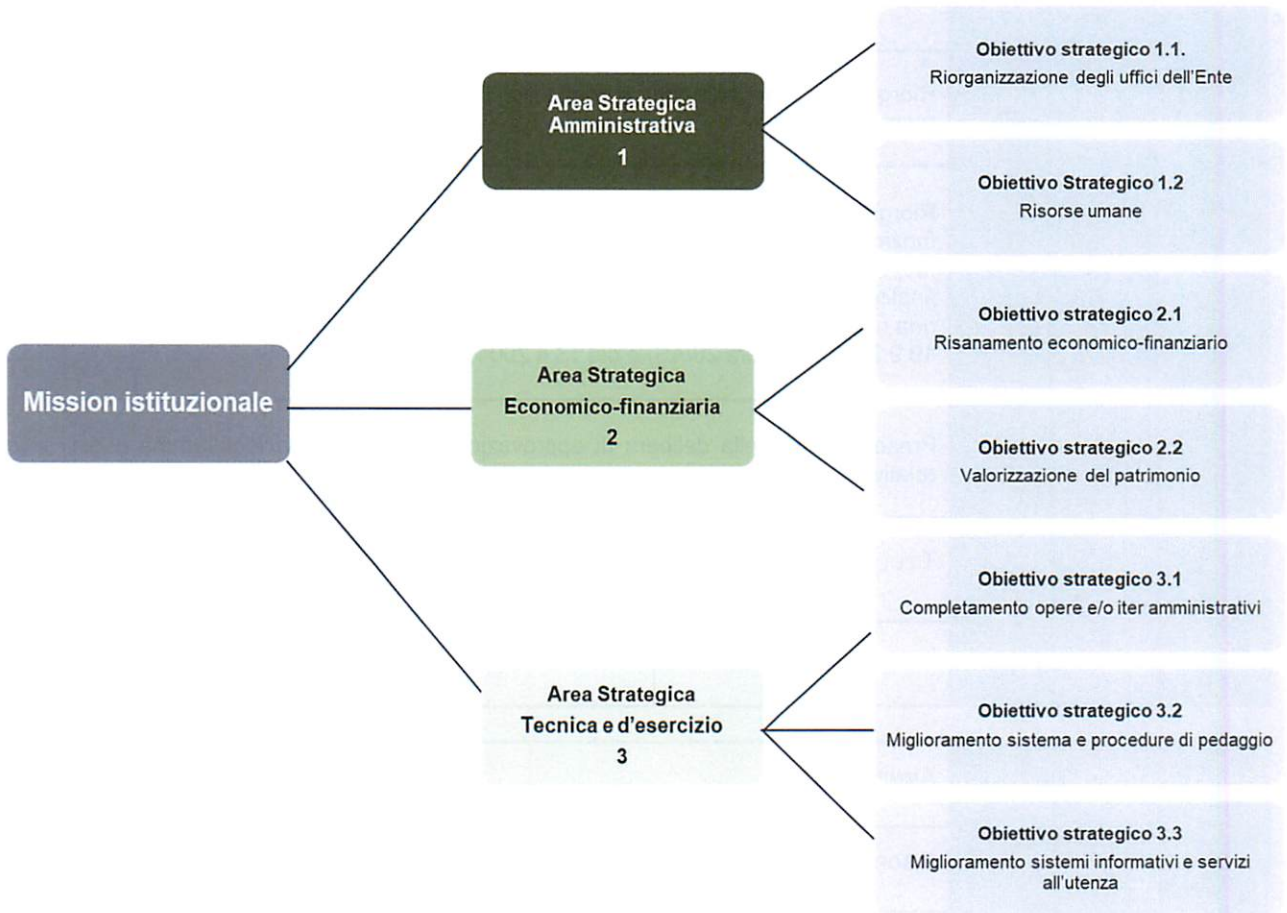
Il Direttore Generale
(dott. Calogero Franco Fazio)



IL PRESIDENTE
(Avv. Filippo Nasca)



SUB ALLEGATO A



AREA STRATEGICA 1	AMMINISTRATIVA		
OBIETTIVO STRATEGICO 1.1	RIORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI DELL'ENTE		
DESCRIZIONE SINTETICA	Riorganizzazione delle aree e degli uffici, ivi inclusa la definizione delle funzioni e responsabilità		
OUTCOME 1.1.1.	Riorganizzazione della struttura produttiva del Consorzio, con la definizione delle funzioni fondamentali (tecnica, amministrativa, finanziaria e di bilancio) e delle responsabilità, verificando l'appropriatezza rispetto alla capacità di perseguire le finalità istituzionali e di contribuire alla creazione di valore pubblico, prevedendo una riduzione del 40% delle unità produttive rispetto al previgente regolamento del 19.9.2023 (Delibera 20/AS) e del 13.4.2004 (delibera 19/AS)		
INDICATORE	Presentazione della delibera di approvazione del nuovo funzionigramma e dei relativi allegati		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/03/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI

AREA STRATEGICA 1	AMMINISTRATIVA	SI	
OBIETTIVO STRATEGICO 1.2	RISORSE UMANE		
DESCRIZIONE SINTETICA	Adozione di un nuovo sistema di misurazione e valutazione della <i>performance</i> organizzativa e individuale del personale sia dirigenziale che del comparto e del piano triennale dei fabbisogni di personale		
OUTCOME 1.2.1.	Adozione di un nuovo sistema che tenga conto delle tecniche, risorse e processi in grado di assicurare il corretto svolgimento delle funzioni di programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione della <i>performance</i> (cd. ciclo della <i>performance</i>)		
OUTCOME 1.2.2	Adozione di un piano triennale dei fabbisogni di personale, suddiviso in base ai profili, al ruolo ed alle competenze		
INDICATORE	Presentazione di delibere di approvazione del nuovo sistema di valutazione e misurazione della <i>performance</i> e del piano triennale di fabbisogno di personale e dei relativi allegati		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/03/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI



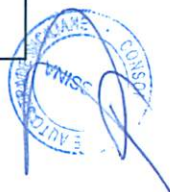
AREA STRATEGICA 2	ECONOMICO-FINANZIARIA		
OBIETTIVO STRATEGICO 2.1	RISANAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO		
DESCRIZIONE SINTETICA	Proposta di un piano triennale di risanamento economico-finanziario e svolgimento di un'attività di monitoraggio sui valori di cassa		
OUTCOME 2.1.1.	Adozione del piano triennale di risanamento economico-finanziario		
INDICATORE	Schema di un piano triennale di risanamento economico-finanziario e dei relativi allegati		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/03/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI
OUTCOME 2.1.2	Monitoraggio sui valori di cassa		
INDICATORE	Report trimestrale		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO OGNI TRIMESTRE
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI

AREA STRATEGICA 2	ECONOMICO-FINANZIARIA		
OBIETTIVO STRATEGICO 2.2	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO		
DESCRIZIONE SINTETICA	Svolgimento di attività finalizzate alla valorizzazione del patrimonio dell'Ente e delle aree di servizio, anche mediante costituzione di una società partecipata, secondo le disposizioni contenute nel D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175		
OUTCOME 2.2.1.	Avvio procedure per la costituzione di una società partecipata di gestione e valorizzazione degli asset patrimoniali dell'Ente		
INDICATORE	Presentazione di una proposta di costituzione della società partecipata e dei relativi allegati		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 30/06/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI



AREA STRATEGICA 3	TECNICA E D'ESERCIZIO		
OBBIETTIVO STRATEGICO 3.1	COMPLETAMENTO DELLE OPERE E/O ITER AMMINISTRATIVI PROPEDEUTICI		
DESCRIZIONE SINTETICA	Completamento delle opere infrastrutturali e/o degli iter amministrativi		
OUTCOME 3.1.1.	Completamento delle opere relative al viadotto Ritiro		
OUTCOME 3.1.2	Avvio delle procedure di gara per un sistema di pedaggio sulla A18, tratta Siracusa - Gela		
OUTCOME 3.1.3.	Avanzamento progettazione esecutiva o integrata relativa agli interventi bandiera di cui alla Delibera Cipess 1/2022		
OUTCOME 3.1.4.	Completamento della progettazione relativa alla ripavimentazione A20, tratta Patti-Buonfornello		
INDICATORE	Completamento delle opere o della progettazione		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/12/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI
INDICATORE	Avvenuta pubblicazione della procedura di appalto		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/12/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI
OUTCOME 3.1.5.	Adozione di un piano di riduzione dei consumi energetici e di transizione verso energie <i>green</i>		
INDICATORE	Presentazione della delibera di approvazione del piano di riduzione dei consumi energetici e di transizione verso energie <i>green</i> e dei relativi allegati		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/12/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI

AREA STRATEGICA 3	TECNICA E D'ESERCIZIO		
OBBIETTIVO STRATEGICO 3.2	MIGLIORAMENTO SISTEMA E PROCEDURE DI PEDAGGIO		



DESCRIZIONE SINTETICA	Ammodernamento del sistema dei pedaggi e miglioramento delle procedure di esazione		
OUTCOME 3.2.1.	Miglioramento delle procedure di esazione		
INDICATORE	Presentazione piano di revisione o miglioramento della procedura di esazione e dei relativi allegati		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/12/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI

AREA STRATEGICA 3	TECNICA E D'ESERCIZIO		
OBIETTIVO STRATEGICO 3.3	MIGLIORAMENTO SISTEMI INFORMATIVI E SERVIZI ALL'UTENZA		
DESCRIZIONE SINTETICA	Miglioramento sistemi informativi, di telepedaggio e di servizi all'utenza		
OUTCOME 3.3.1.	Adeguamento dei sistemi di telepedaggio alla Direttiva 2019/520/UE		
INDICATORE	Avvio adeguamento dei sistemi di telepedaggio alla Direttiva 2019/520/UE		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/12/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI
OUTCOME 3.3.2.	Adozione di sistemi di informazione <i>social</i> sui dati del traffico		
INDICATORE	Implementazione di sistemi continuativi di informazione in tempo reale sui <i>social</i> e sui canali di messaggistica istantanea		
	TIPOLOGIA	UNITÀ DI MISURA	VALORE ATTESO AL 31/03/2024
	INDICATORE BINARIO	SI/NO	SI

